

REFERAT (MÅ OFFENTLIGGØRES PÅ HJEMMESIDEN)

BESTYRELSESMØDE

Mariagerfjord Vand a|s

Dato	Mandag den 27. marts 2023
Mødested	Islandsvej 7, 9560 Hadsund
Mødelokale	Konferencen
Mødedeltagere:	Jørgen Hammer Sørensen, Niels Erik Poulsen, Per Kragelund, Verner H. Kristiansen, Brian Basse og Per F. Olesen.
Afbud	Niels Peter Christoffersen, Jens Riise Dalgaard og Tom Thygesen
Mødet sluttede	Kl. 19.45

Indholdsfortegnelse:

Punkter	Side
18. Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen (Åben)	2
19. Ejerstrategi 2023 - Mariagerfjord Kommunes mål med MFV (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	3
20. Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelsesmøde (Åben)	4
21 Foreløbige Årsregnskab 2022 (Revisor deltager i punktet) (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	5
22. Digitalisering herunder opstart 2022-2023 + IT-sikkerhed (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	6
23. Aftale om rensning af spildevand fra Rebild og Vesthimmerland samt gasmotor (Åben)	8
24. Kloakering - H.I.Biesgade, Skivevej og Nyvej (Åben)	9
25. Separatkloakering og klimatilpasning af Hobro Syd (Åben)	10
26. Sommerhuskloakering (Åben)	11
27. BNBO-sikring ved vandværker (Åben)	12
28. Udvidelse og renovering af vandværker (Åben)	13
29. Sluseprojekt - Hobro (Åben)	14
30. Budgetopfølgning pr. 28 februar 2023 (Åben)	15
31. Prioritering af anlægsprojekter for spildevand de næste 10 år (Åben)	16
32. Opfølgning og forslag til korrektioner af anlægsbudget 2022 (Åben)	17
33. Indfrielse af byggekredit (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	19
34. Låneoptagelse 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	20
35. Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelsen (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	21
36. Ordinær generalforsamling april 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	23
37. Udbud af revisoropgaver for MFV og valg af revisor (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	25
38. Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed i den forløbne periode (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)	26
39. Eventuelt (Åben)	27
40. Næste møde (Åben)	28
41. Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter (Åben)	29
Underskriftsside	30

18. Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen (Åben)

Bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen bød velkommen herunder til revisoren, som deltager i mødet til og med punktet om regnskab 2022.

Bestyrelsesmedlemmer der ønsker at deltage i DANVAs årsmøde i Odense den 1. og 2. juni, skal senest tilmelde sig i dag.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Orienteringen blev taget til efterretning.



Mariagerfjord
Vand a|s

**19. Ejerstrategi 2023 - Mariagerfjord Kommunes mål med MFV (LUKKE'T – MÅ IKKE
OFFENTLIGGØRES) (Lukket)**

20. Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelsesmøde (Åben)

Referatet fra bestyrelsesmødet 06. februar 2023 ønskes godkendt og underskrevet, herunder lukkede punkter. Det åbne referat vil herefter kunne ses på Mariagerfjord Vands hjemmeside, når det er blevet godkendt.

Referatet til bestyrelsen blev frigivet fra First Agenda den 21. februar 2023.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Referatet blev underskrevet.



Mariagerfjord
Vand a|s

**21 Foreløbige Årsregnskab 2022 (Revisor deltager i punktet) (LUKKET – MÅ IKKE
OFFENTLIGGØRES) (Lukket)**



Mariagerfjord
Vand a|s

22. Digitalisering herunder opstart 2022-2023 + IT-sikkerhed (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)

22. Digitalisering herunder opstart 2022-2023 + IT-sikkerhed (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket) Fortsat



23. Aftale om rensning af spildevand fra Rebild og Vesthimmerland samt gasmotor (Åben)

Der er fortsat stor intensitet for at kunne få det afskærende system fra Rebild og Vesthimmerland etableret så hurtigt som muligt, hvilket realistisk er i andet kvartal 2024. Der har været og bliver løbende fremover, holdt møder mellem direktørerne i de tre forsyninger og direktøren for det rådgivende ingeniørfirma, der har ledninger og pumpestationer fra Borremose frem til Døstrupvej i totalrådgivning.

Der er afholdt åstedsforsretning på strækningen og det forventes at anlægsarbejderne kan påbegyndes i maj 2023.

Ny gasmotor

Markedsundersøgelsen vurderede for fremtidig gashåndtering, at den mest fordelagtige løsning var etablering af en supplerende større gasmotor, ved øget gasproduktion på renselanlægget. MFR har derfor valgt at følge denne anbefaling.

En gasmotor der drives af bio-naturgas, kan modtage tilskud til produceret el der leveres til det kollektive net. Grundlaget for tilskuddet, er måling af elproduktionen, i en hel måned, fra idriftsættelsen af den nye generator og frem til 31. december 2023 (absolut sidste målefrist). Årsnormen fastsættes af energistyrelsen i løbet af januar 2024, og vil være afgørende for vores tilskud til og med d. 28. april 2034.

Da spildevandet fra Rebild og Vesthimmerland ikke er tilsluttet MFV og dermed kan give en øget gasproduktion, vil MFR op til måleperioden få tilkørt slam og mælkefedt til rådnetanken. Nuværende gasproduktion er 1.000.000 Nm³/år og det tilstræbes, at øge mængden til ca. 2 millioner Nm³ gas/år, en gasmængde MFR allerede er dimensioneret til at kunne producere.

Udbuddet af gasmotoren og tilhørende maskininstallationer, er gået i gang og der forventes kontraktindgåelse ultimo maj 2023. El-entreprisen vil forløbe sideløbende, men der mangler en afklaring af anvendelsen af egen el (uden afgifter) på MFR.

PFAS/PFOS

PFAS bliver ved med at tage store overskrifter i samfundsdebatten, men i øjeblikket har vi mest fokus på om Miljøstyrelsen vil ændre grænseværdierne for PFAS, både i slam og i rensset spildevand.

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

24. Kloakering - H.I.Biesgade, Skivevej og Nyvej (Åben)

Etableringen af de ca. 1200 meter trykledning fra Banegårdsvej til Erhvervsparken, blev afsluttet ledningsmæssigt den 16. marts. Herefter udestår ca. 250 meter i Banegårdsvej mellem Hovangsvej og Nyvej. Det forventes at pumpestationen på Skivevej kan tages i brug i maj måned, hvilket bliver en kæmpe aflastning for afløbssystemet til pumpestationen på Gasværksvej.

Den nye vandtransmissionsledning er taget i brug i starten af juni 2022 frem til Jernbanegade. Den resterende del er under udførelse i Banegårdsvej, hvor transmissionsledningen både skal forbindes/opdimensioneres til Koldbæksvej og Hostrupvej. Sideløbende renoveres den øvrige vandforsyning i Banegårdsvej samt der separatkloakeres mellem Nyvej og Hostrupvej. Transmissionsledningen er blevet ca. 200 meter længere end i det oprindelige udbud i 2021 samt at der ikke var regnet med renovering af eksisterende vandstik. Da der samtidig var underestimeret opbrydning og retablering i udbuddet, mangler vandprojektet 1 million kr. på projektet i Banegårdsvej.

I forbindelse med Banegårdsvej projektet, er der indgået en aftale med MFK om at ændre retableringen af vejen, således der bliver etableret cykelsti i begge sider samt parkeringsbane primært i sydsiden af vejen. MFV udfører det meste af arbejdet, mens MFK betaler for materialerne og noget af udførelsen. Efter priserne på det ændrede projekt er kommet ind, viser det en meget lille forskel, i forhold til det MFV ellers skulle have opbrudt og retableret i forbindelse med ledningsarbejderne.

De fysiske arbejder i Banegårdsvej starter den 20. marts og forløber med gravearbejder frem til sommerferien mens retableringen med nyt fortov og cykelsti i begge sider samt ny belægning på hele Banegårdsvej, først vil foregå efter sommerferien 2023.

I Jernbanegade, Nyvej, Engvej, Fortunaparken og Fortunavænget har der været små uafsluttede entreprisopgaver, som var forventet afsluttet inden årsskiftet 22/23 og derfor ikke har været indeholdt i budgettet for 2023, som primært omhandler separatkloakering i Banegårdsvej. På den baggrund mangler der 500.000 kr. i budgettet for færdiggørelse af ovennævnte i 2023.

Ved Fortunaparken mangler der en ny pumpestation som først kan udføres når den nye pumpestation ved Arla er sat i drift i 2023.

Direktionen indstiller:

- At budgettet for vand i Banegårdsvej udvides med 1 million kr. der finansieres ved låneoptag.
- At budgettet for spildevand udvides med 500.000 kr. finansieret ved låneoptag.
- At øvrig orientering tages til efterretning.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

25. Separatkloakering og klimatilpasning af Hobro Syd (Åben)

Arbejdet med at separatkloakere Hobro syd, er startet i Jyllandsvej og der arbejdes målrettet efter at separeringen inden nytår vil være fremme ved Sdr. Ringvej, så fjernvarmen kan komme over på vestsiden af Randersvej primo 2024, som tidligere aftalt. Separeringsarbejderne i Fynsvej udføres først i starten af 2024.

I 2024 fortsættes med etappen Randersvej/Møllebakken og der fortsættes til de planlagte fælleskloakerede områder der skal vendes mod Kirkedalsbækken, vil være separatkloakeret ved udgangen af 2027, som tidligere lovet fjernvarmen og MFK.

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

26. Sommerhuskloakering (Åben)

Der er udarbejdet disponering for den overordnede sommerhuskloakering syd for Als, herunder forventelig placering af de 3 fremtidige hovedpumpestationer, der bliver med vakuum. Oplandet er opdelt i 4 områder, hvor det fjerde område enten kan vakuum kloakeres eller kloakeres med mini pumpestationer. På mødet gennemgås disponeringsplanen.

På baggrund af disponeringsplanen, skal MFK have udarbejdet et tillæg til spåildevandsplanen, før MFV kan erhverve jord og påbegynde etableringen af pumpestationer.

Anlægsarbejdet for den første vakuumstation forventes igangsat ultimo 2023.

Direktionen indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

27. BNBO-sikring ved vandværker (Åben)

Der er ikke underskrevet yderligere aftaler i perioden, men der er en god dialog, hvor de to lodsejere med de største BNBO-arealer ved Skjellerup, sideløbende arbejder på at etablere solceller på BNBO-arealet.

Det forventes, at Folketinget følger fælles indstillingen fra Seges, Danske Vandværker og DANVA, om at forlænge fristen for aftaler løber til udgangen af 2023.

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

28. Udvidelse og reovering af vandværker (Åben)

Nærværende punkt omhandler arbejder på vores to hoved vandværker Skivevejens og Skjellerup.

Skivevejens Vandværk:

Der pågår forhandling med tilbudsgiver om reovering af el- og styringsanlæg på vandværket. Tilbuddet ligger indenfor den afsatte budgetramme.

Skjellerup Vandværk:

MFK vil begynde sagsbehandlingen i april 2023, så prøveboring kommer tidligst i gang i efteråret 2023, når der forelægger myndighedsgodkendelser.

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

29. Sluseprojekt - Hobro (Åben)

Der pågår detailprojektering af bygværket til ny sluse og ny udløbspumpe ved den tidligere markedshal. Projektet er en blanding af nyt bygværk til pumpen og renovering af den eksisterende betonoverdækning over åen til slusen. (bilag vedhæftet)

MFV har overtaget projektledelsen af sluseprojektet, hvor alle udgifter fordeles med 60% til MFK og 40% til MFV af anlægsomkostningerne inklusive projektering.

Der er indgået aftale på snekepumpe med ydelse på 1,5 m³/s. Sluseportene forventes der at kunne indgås aftale på i april. Anlægsarbejdet forventes igangsat i 2. kvartal.

Uafhængigt af ovennævnte, vil det altid være MFK der er bygherre på projektet og at MFK efterfølgende skal indgå en driftsaftale med MFV, hvis de ønsker MFV til at drifte anlægget.

Direktionen indstiller:

- **At orienteringen tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

30. Budgetopfølgning pr. 28 februar 2023 (Åben)

Budgetopfølgningen for Vand viser et overskud på 310 t.kr. mod et budgetteret resultat på 44 t.kr. For Spildevand er resultatet 2.428 t.kr. mod budgetteret 972 t.kr. Der henvises til bemærkningerne i budgetopfølgningen.

Både for Vand og Spildevand ligger indtægterne under de af Forsyningssekretariatet pålagte indtægtsrammer.

De første to måneder af 2023 har udgifterne til el været 5 – 10% under det budgetterede og det håber vi på fortsætter året ud.

Budgetopfølgningen vil blive nærmere gennemgået på mødet.

Direktionen indstiller:

- **At budgetopfølgningen drøftes og tages til efterretning.**

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Indstillingen godkendt.

31. Prioritering af anlægsprojekter for spildevand de næste 10 år (Åben)

Der er ingen væsentlige ændringer til 10-års anlægsplanen, der ikke er omfattet af anlægsarbejderne i 2023.

Som bilag til punktet medsendes kortbilag for de planlagte arbejder i overslagsårene.

Direktionen indstiller:

At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Bilagene til punktet findes under pkt. 32.

Indstillingen godkendt.

32. Opfølgning og forslag til korrektioner af anlægsbudget 2022 (Åben)

Anlægsbudgettet for 2023 revideret, generelt er der ikke de store ændringer. (se bilag).

For SPILDEVAND er der følgende ændringer.

Tidsplanen for udførelsen i Hobro Syd (Jyllandsvej, Fynsvej og Sdr. Ringvej) er justeret en smule, så afslutningen i Fynsvej løber ind i 1. kvartal 2024. Tilpasningen af tidsplanen (og dermed anlægsøkonomien) er foretaget sammen med Hobro Varme for at prioritere fremdriften på Hobro Varmes transmissionsledning i Sdr. Ringvej, så krydsningen af Randersvej er udført inden årets udgang.

Der er en mindre forøgelse af udgiften på Nyvejs projektet, hvilket skyldes at både omfang og kompleksiteten af arbejderne i området ved Fortunaparken, Fortunavænget og Engvej har været større end forventet i udbudsmaterialet.

Forøgelsen af anlægsudgiften i projektet i Onsild Stationsby skyldes en projektudvidelse, idet pumpestation og trykledning fra Mammen Mejeri udføres nu. Herved bliver arbejderne i Åvej og i Viborg Landevej mindre risikofyldte, eftersom entreprenøren ikke skal håndtere mejerispildevand, mens ændringen fra fælleskloak til separatkloak foregår. Den kommende entreprise i Onsild Stationsby bliver mindre en tidligere budgetteret.

For samstyringsprojektet mellem renseanlæg og pumpestationer er der en mindre nedskrivning af økonomien, idet der nu er bedre overblik over udgifter til PLC, flowmåler samt programmering af styring. Sideløbende med nærværende projekt, sker der etablering af nødgenerator og ekstra pumpe ved Hobro Nord. Det hele skal både skabe større sikkerhed gennem det afskærende system samt udligne belastningen på MFR.

For VAND er den største ændring en merudgift i forbindelse med etableringen af transmissionsledningen fra Skivevejens Vandværk til Koldbæksvej. Dels etableres der knap 200 m ekstra vandledning og dels er der i udbuddet konstateret en mangel, idet alene gravehåndteringen er indeholdt i tilbudslisten, mens udgifter til selve opbrydnings- og reetableringsarbejdet mangler.

Samlet forventes en mindreudgift på ca. 2,4 mio. kr. på anlægsbudget 2023, hvilket primært skyldes forskydningen af tidsplanen på projektet ved Jyllandsvej, Fynsvej og Sdr. Ringvej.

I bilag er vedlagt kortmateriale, der illustrerer de enkelte anlægsprojekter for 2023.

Både i den daglige drift samt i forbindelse med forundersøgelser til projekter, har vi stor succes med selv at udføre de fleste undersøgelser med vores driftspersonale. I den forbindelse er udredning med kloak-TV et vigtigt element i undersøgelserne. I dag er MFV i besiddelse af to skubbe-kameraer, der ca. kan skubbes op til 30 meter og kun kan bruges i mindre dimensioner. Kameraerne er ved at være nedslidte (mange reparationer). For at effektivisere vores undersøgelsesindsats, er det nødvendigt med noget bedre kloak-TV, der kan undersøge i større dimensioner. MFV bruger mindst 100.000 kr. i eksterne TV-udgifter. På den baggrund har vi brug for en gangs investering på 500.000 kr. til nyt TV-udstyr.

Direktionen indstiller:

- **At der investeres i nyt kloak-TV for maksimalt 500.000 kr.**

- At korrigeret anlægsbudget for 2023 godkendes
- At orienteringen i øvrigt tages til efterretning.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Første dot udsættes for nærmere undersøgelse af alternative løsninger.
Øvrig indstilling blev godkendt.

33. Indfrielse af byggekredit (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)

34. Låneoptagelse 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)

**35. Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelsen (LUKKET – MÅ IKKE
OFFENTLIGGØRES) (Lukket)**

35. Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelsen (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket) Fortsat



Mariagerfjord
Vand a|s

**36. Ordinær generalforsamling april 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES)
(Lukket)**

**36. Ordinær generalforsamling april 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES)
(Lukket) Fortsat**

**37. Udbud af revisoropgaver for MFV og valg af revisor (LUKKET – MÅ IKKE
OFFENTLIGGØRES) (Lukket)**

**38. Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed i den forløbne periode
(LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)**

Direktionens redegørelse

39. Eventuelt (Åben)

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:
Intet at bemærke.

40. Næste møde (Åben)

Mødekalender for 2023

Alle møder afholdes på Islandsvej 7, 9560 Hadsund, hvis ikke andet er nævnt. Alle bestyrelsesmøder er fra kl. 16.00 til kl. 19.00.

Torsdag den 27. april 2023 (Ordinær generalforsamling)

Torsdag den 1. juni og fredag den 2. juni 2023 (DANVA Årsmøde 2023 i Odense)

Mandag den 19. juni 2023 (Bestyrelsesmøde)

Mandag den 28. august 2023 (Bestyrelsesmøde – budget 2024)

Mandag den 30. oktober 2023 (Bestyrelsesmøde)

Mandag den 18. december 2023 (Bestyrelsesmøde)

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Næste møde, mandag den 19. juni, er bestyrelsestur rundt i kommunen for besigtigelse af anlæg.

Mødested kommer senere, hvorfra der køres i fælles bus.

41. Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter (Åben)

Der skal ske en gennemgang af dagsordenens punkter, da bestyrelsen skal tage stilling til hvad der må videregives, refereres eller offentliggøres af oplysninger og informationer fra bestyrelsesmøderne under overholdelse af persondataloven og øvrig lovgivning, der fordrer fortrolighed.

Punkterne er:

18. Velkomst og meddelelser fra bestyrelsesformand Jørgen Hammer Sørensen (Åben)
19. Ejerstrategi 2023 - Mariagerfjord Kommunes mål med MFV (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
20. Forelæggelse af bestyrelsesprotokol med indført protokollering af seneste ordinære bestyrelsesmøde (Åben)
21. Foreløbige Årsregnskab 2022 (Revisor deltager i punktet) (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
22. Digitalisering herunder opstart 2022-2023 + IT-sikkerhed (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
23. Aftale om rensning af spildevand fra Rebild og Vesthimmerland samt gasmotor (Åben)
24. Kloakering - H.I.Biesgade, Skivevej og Nyvej (Åben)
25. Separatkloakering og klimatilpasning af Hobro Syd (Åben)
26. Sommerhuskloakering (Åben)
27. BNBO-sikring ved vandværker (Åben)
28. Udvidelse og renovering af vandværker (Åben)
29. Sluseprojekt - Hobro (Åben)
30. Budgetopfølgning pr. 28. februar 2023 (Åben)
31. Prioritering af anlægsprojekter for spildevand de næste 10 år (Åben)
32. Opfølgning og forslag til korrektioner af anlægsbudget 2023 (Åben)
33. Indfrielse af byggekredit (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
34. Låneoptagelse 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
35. Valg af forbrugerrepræsentanter til bestyrelsen (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
36. Ordinær generalforsamling april 2023 (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
37. Udbud af revisoropgaver for MFV og valg af revisor (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
38. Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed i den forløbne periode (LUKKET – MÅ IKKE OFFENTLIGGØRES) (Lukket)
39. Eventuelt (Åben)
40. Næste møde (Åben)
41. Gennemgang af dagsorden for lukkede punkter (Åben)

Direktionen indstiller

- At dagsorden gennemgås for lukkede punkter.
- At punkterne 19, 21, 22, 33, 34, 35, 36, 37 og 38 holdes som lukket.

Beslutning fra Bestyrelsesmøde den 27. marts 2023:

Pkt. 19 Ejerstrategi ændres til åben, øvrig indstilling godkendes.

**Underskriftsside
Mariagerfjord Vand a|s
27. marts 2023**

Formand, Jørgen Hammer Sørensen

Næstformand, Niels Peter Christoffersen

Bestyrelsesmedlem, Niels Erik Poulsen

Bestyrelsesmedlem, Per Kragelund

Bestyrelsesmedlem, Jens Riise Dalgaard

Medarbejderrepræsentant, Brian S. Basse

Medarbejderrepræsentant, Per F. Olesen

Forbrugerrepræsentant, Verner H. Kristiansen

Forbrugerrepræsentant, Tom Thygesen